



経営幹部としてのあなたの判断は正しいのか？ 経営判断に役立つ 採算分析と業績管理

採算分析を活かした正しい経営判断を演習も交えて解説！

講師

石橋経営会計事務所 所長
中小企業診断士・税理士

石橋 研一氏（履歴裏面）

日程 2019年8月23日(金)

午前10時より午後5時まで

会場 弊社ホール

大阪市北区中之島2-2-7
(中之島セントラルタワー17階)

対象 経営者、経営幹部、財務担当者など経営判断を行う方、
または経営判断のための資料を作成する方

持ち物 電卓

※昨年度開催の「経営判断に役立つ採算分析と業績管理資料」からタイトルと講師が変更になりました

セミナープログラム

年間ガイド P.16・32

セミナー受講 での到達目標

- 採算に対する意識が高くなると共に、テーマごとに必要とされる分析手法が身につく
- 客観的な資料を基にした経営判断ができるようになる
- 経営者が正しい経営判断を行うための業績管理資料を作成できるようになる

1 管理会計の基本的な考え方

- 1) 管理会計とは
- 2) 管理会計の仕組みづくり
- 3) KPIの作り方、管理の仕方

2 月次決算による業績管理

- 1) 月次決算制度の概要
- 2) 業績検討会議による業績管理
- 3) 予算管理制度の整備

3 損益分岐点分析を活用した採算分析

- 1) 損益分岐点分析の概要
- 2) 利益が出やすい企業体質にするためには
- 3) 損益分岐点分析を活用した採算分析のシミュレーション

4 部門別損益計算書による部門別の業績管理

- 1) 部門別損益計算書の作り方
- 2) 部門ごとの業績責任の明確化
- 3) 部門別損益管理の効果的な運用方法

5 営業部門、製造部門の採算分析と業績管理

- 1) 得意先ごと、商品ごとの採算分析
- 2) 原価管理制度の整備
- 3) 経営の観点からの効果的な原価管理

6 設備投資の採算分析

- 1) 設備の投資回収の計算方法
- 2) 設備投資で失敗しないためには

7 まとめ

セミナー内容は、一部変更になる場合があります。ご了承ください。

セミナーに関する詳しい内容・お申込みはこちら

SMBCセミナー

検索



三井住友銀行グループ
SMBCコンサルティング

経営者・幹部・
管理職

中堅社員・
リーダースタッフ

若手社員・
新入社員

女性社員

経営企画

人事・労務

総務・
監査・
法務

経理・
管理会計・
税務

営業・
マーケティング

生産・
物流・
ISO

貿易・
語学・
グローバル

ビジネススキル

パソコンスキル

参加のおすすめ

正しい経営判断を行うためには、経験や勘に頼るだけでは非常に危険であり、客観的な資料に基づいた採算分析と業績管理が必要になります。

今回のセミナーでは、次のポイントを完全にご理解いただきます。

【Point 1】さまざまな採算分析を活かした正しい経営判断を行う技法を習得する。

【Point 2】経営者が正しい経営判断を行うための業績管理資料を作成・提供する。

経験や勘に頼る経営から脱却して、客観的な採算分析による経営判断を定着させるための講座としてご活用ください。

経営者、経営幹部、財務担当者など経営判断を行う立場の方、または経営判断のための資料を作成する立場の方々のご出席をお待ちしております。

◆受講料 (1名様につき・消費税別)

SMBC経営懇話会特別会員	23,000円
SMBC経営懇話会会員	27,000円
上記以外の方	31,000円

※テキスト・資料は弊社で用意致します。
※昼食はご用意致しません。昼食はお客さま各人でご用意ください。弊社ビル内にはレストランフロアやコンビニエンスストアもございます。

◆申込方法

- ①申込はWebサイトから、もしくは申込書をFAXにてお送りください。
- ②振込によるお支払いの場合は、開催日前日(営業日は平日のみ)までにお振込みください。(振込手数料はお客さまのご負担でお願い致します。)
- ③開催日当日の取消しの場合は、受講料を全額ご請求致します。代理出席は受付致します。
*本会場においては、録音・録画・写真撮影は固くお断り致します。
*自然災害などを理由にセミナーを中止する場合は、開催日前日の午後3時までにその旨Webサイトに掲載を致します。その場合、受講料は全額返金致しますが、交通費などのキャンセル料につきましてはお客さまのご負担でお願い致します。
*最少催行人数に達しない場合は開催を取りやめる場合があります。あらかじめご了承ください。

◆照会先 (受付時間 平日 9:00~17:00)

三井住友銀行グループ SMBCコンサルティング株式会社 関西教育事業部
TEL 0120-854-380

講師の紹介

石橋経営会計事務所 所長
中小企業診断士・税理士

いし ばし けんいち
石橋 研一氏

平成7年大阪大学経済学部卒業後、住友銀行(現:三井住友銀行)入行。公認会計士事務所勤務を経て、平成18年独立。税務顧問として中小企業経営者の経営全般の相談に対応する傍ら、事業再生、事業承継、経営改善などのコンサルティング業務にも幅広く従事している。

商工会議所などでのセミナー講師実績は豊富であり、経営の観点から財務を語る講義には定評がある。

近畿大学経営学部・非常勤講師、一般社団法人大阪中小企業診断士会・理事、大阪府中小企業再生支援協議会・個別支援チーム構成員などを務めている。

◆会場ご案内

弊社ホール

〒530-0005 大阪市北区中之島2-2-7 中之島セントラルタワー17階
TEL 0120-854-380



地下鉄御堂筋線「淀屋橋」駅7番出口より徒歩5分
京阪電車「淀屋橋」駅西口より徒歩5分
京阪電車中之島線「大江橋」駅1番出口より徒歩3分
地下鉄四つ橋線「肥後橋」駅1番又は4番出口より徒歩5分
※お車でのご来場はご遠慮ください。

年間ガイド	P. 16・32に掲載
本年度の次回開催予定	本年度の次回開催予定なし。 お見逃しなく!

Webサイトからの
お申込み手順

SMBCコンサルティングWebサイトのトップページ
SMBCビジネスセミナー ▶お申込

探す・申し込む
SMBCビジネスセミナー 大阪開催

検索して各セミナーページへ

FAXからのお申込みは

FAX(フリーダイヤル) 0120-854-370

へお送りください。

年 月 日

経営判断に役立つ採算分析と業績管理 8/23

ふりがな					TEL			連絡事項欄
貴社名					部署名			
ご住所					役職名			
					ご芳名			
					メールアドレス	@		
参加者名(漢字)	参加者名(ふりがな)	部署名	役職名	メールアドレス				
				@				
				@				
				@				

個人情報の取扱いについて *ご記入いただきました個人情報は、弊社のプライバシーポリシー(https://www.smbc-consulting.co.jp/company/mcs/privacy/)に従って取扱います。

*ご記入いただきました個人情報は、本セミナーの運営や今後の企画のために利用させていただきます。また、利用の範囲内において、弊社以外の第三者に対し、①弊社サービスのご案内に係る個人情報の取扱いを委託、②講師・業務委託先・共同開催者にお客さまの情報を提供することがあります。

*ご記入いただいた内容について、弊社より確認のご連絡をすることがございます。

*ご記入いただきましたお客さまの情報をもとに、セミナー・講演会・研修の開催等の弊社サービスのご案内をする場合がございます。今後このようなご案内が不要の場合は、に✓をご記入ください。
*お預かりしている個人情報の開示、削除やその他のお問い合わせにつきましては、上記の照会先までご連絡ください。
ダイレクトメール案内の中止を希望します。
Eメール案内の中止を希望します。