



幹部・
管理職
対象

会社の数字に強い経営者・経営幹部を目指す！

自社や取引先の決算書で学ぶ 決算書の読み方・儲け方

数字に基づく経営判断の方法を実践的に解説します

講師

石橋経営会計事務所 所長
税理士・中小企業診断士

石橋 研一 氏（履歴裏面）

日程 2019年7月5日(金)

午前10時より午後5時まで

会場 弊社ホール

大阪市北区中之島2-2-7
(中之島セントラルタワー17階)

対象 経営幹部・管理職、経営幹部・管理職候補の方

持ち物 電卓、(可能であれば)自社の決算書

セミナープログラム

年間ガイド P.11・17・29・33・46

セミナー受講 での到達目標

- ・決算書を使って経営に活かせる財務の知識・考え方が理解できるようになる
- ・数字に基づいた経営判断を行うための準備ができるようになる

参加者の声

- ・受講者に合わせて実例などを話していただき、大変わかりやすかった。
- ・これまでぼんやりと理解していたことを具体例を挙げて説明してもらえたため、理解できた。
- ・資料・講師の方の説明が非常にわかりやすかったです。
- ・これからやらなくてはいけないこと、考えないといけない方向性が見えたと思います。
- ・ご経歴が銀行のため、銀行目線からも話していただけたのが良かった。

1 貸借対照表・損益計算書の見るべきポイント

- 1) これだけは押さえておきたい会計のルール
- 2) 貸借対照表はここを見る
- 3) 損益計算書はここを見る

2 キャッシュ・フロー計算書を分析しよう！

- 1) 利益とおカネの考え方
- 2) 運転資金を理解する
- 3) キャッシュ・フロー計算書の仕組み、作成方法
- 4) お金の流れを分析しよう！

ワーク 誰でも作れるキャッシュ・フロー計算書を作成しよう！

3 経営者・経営幹部が押さえておくべき資金管理

- 1) 資金管理の考え方
- 2) さまざまな資金繰り改善策

4 損益分岐点分析で儲けの仕組みを考えよう！

- 1) 損益分岐点分析の考え方
- 2) 目標利益と目標売上高の計算方法
- 3) 利益が出やすい体質にするためには？

ワーク 自社の損益分岐点売上高を計算しよう！

5 労働生産性アップで会社の業績をアップする

- 1) なぜ労働生産性が重要なのか？
- 2) 労働生産性の計算方法
- 3) 経営の視点で考える労働生産性アップの施策

ワーク 自社の労働生産性をアップするためには？

セミナー内容は、一部変更になる場合があります。ご了承ください。

セミナーに関する詳しい内容・お申込みはこちら

SMBCセミナー

検索



三井住友銀行グループ
SMBCコンサルティング

経営者・幹部・管理職

中堅社員・リーダー

若手社員・新入社員

女性社員

経営企画

人事・労務

総務・法務・監査

経理・税務・管理会計

営業・マーケティング

生産・物流・ISO

貿易・グローバル

ビジネススキル

パソコンスキル

参加のおすすめ

経営者・経営幹部は、自社の数字について細部まで知っている必要はありませんが、数字に基づいた経営判断を行うことは非常に重要です。しかしながら、多くの経営者・経営幹部が自社の大事な数字を理解することなく、「これまでの経験則」や「勘ピューター」を頼りに経営を行っている姿もよく目にします。そこで、本セミナーでは、経営者・経営幹部が経営判断を行う上で最低限知っておきたい財務に関する知識について、さまざまな角度から、経営の観点でお話しさせていただきます。

本セミナーの特徴は、以下の通りです。

【Point1】経営の観点からのセミナーです。

【Point2】経営に活かせる財務の知識・考え方を網羅しています。

【Point3】多くのコンサル事例を交えてイメージしやすいように説明します。

会社の数字に強い経営者・経営幹部を目指す方におすすめのセミナーです。

◆受講料（1名様につき・消費税別）

SMBC経営懇話会特別会員	23,000円
SMBC経営懇話会会員	27,000円
上記以外の方	31,000円

*テキスト・資料は弊社で用意致します。

*昼食はご用意致しません。昼食はお客様各人でご用意ください。弊社ビル内にはレストランフロアやコンビニエンスストアもございます。

◆申込方法

- ①申込はWebサイトから、もしくは申込書をFAXにてお送りください。
 - ②振込によるお支払いの場合は、開催日前日（営業日は平日のみ）までにお振込みください。（振込手数料はお客様のご負担をお願い致します。）
 - ③開催日当日の取消しの場合は、受講料を全額ご請求致します。代理出席は受付致します。
- *本会場においては、録音・録画・写真撮影は固くお断り致します。
 *自然災害などを理由にセミナーを中止する場合は、開催日前日の午後3時までにその旨Webサイトに掲載を致します。その場合、受講料は全額返金致しますが、交通費などのキャンセル料につきましてはお客様のご負担をお願い致します。
 *最少催行人数に達しない場合は開催を取りやめる場合があります。あらかじめご了承ください。

◆照会先（受付時間 平日 9:00～17:00）

三井住友銀行グループ SMBCコンサルティング株式会社 関西教育事業部
 TEL 0120-854-380

講師の紹介

石橋経営会計事務所 所長
 税理士・中小企業診断士

いし ばし けん いち
石橋 研一氏

主な得意分野：財務コンサルティング、経営コンサルティング、事業再生、事業承継、資金調達

略歴：平成7年大阪大学経済学部卒業後、住友銀行入行。平成10年公認会計士事務所入所、税理士業務に加え、さまざまな財務コンサルティング業務に従事。平成18年独立。税務顧問として中小企業経営者の経営全般の相談に対応するかたわら、事業再生や事業承継のコンサルティング業務にも従事している。近畿大学経営学部・非常勤講師、一般社団法人大阪中小企業診断士会・理事・総務部長、大阪府中小企業再生支援協議会・個別支援チーム構成員などを務めている。

◆会場ご案内

弊社ホール

〒530-0005 大阪市北区中之島2-2-7 中之島セントラルタワー17階
 TEL 0120-854-380



地下鉄御堂筋線「淀屋橋」駅7番出口より徒歩5分
 京阪電車中之島線「大江橋」駅1番出口より徒歩3分
 地下鉄四つ橋線「肥後橋」駅1番又は4番出口より徒歩5分
 ※お車での会場はご連絡ください。

年間ガイド	P. 11・17・29・33・46 に掲載
本年度の次回開催予定	2019年11月13日

Webサイトからの
お申込み手順

SMBCコンサルティングWebサイトのトップページ
 SMBCビジネスセミナー ▶お申込

探す・申し込む
 SMBCビジネスセミナー 大阪開催

検索して各セミナーページへ

FAXからのお申込みは

FAX(フリーダイヤル) 0120-854-370

へお送りください。

年 月 日

幹部・管理職対象 自社や取引先の決算書で学ぶ決算書の読み方・儲け方 7/5

ふりがな					連絡事項欄
貴社名	TEL				
住 所	お申込責任者				
	部署名				
	役職名				
	ご芳名				
メールアドレス				@	
参加者名(漢字)	参加者名(ふりがな)	部署名	役職名	メールアドレス	
				@	
				@	
				@	

個人情報の取扱い *ご記入いただきました個人情報は、弊社のプライバシーポリシー(https://www.smbc-consulting.co.jp/company/mcs/privacy/)に従って取扱います。

*ご記入いただきました個人情報は、本セミナーの運営や今後の企画のために利用させていただきます。また、利用の範囲内において、弊社以外の第三者に対し、①弊社サービスののご案内に係る個人情報の取扱いを委託、②講師・業務委託先・共同開催者にお客さまの情報を提供することがあります。

*ご記入いただいた内容について、弊社より確認のご連絡をすることがございます。

*ご記入いただきましたお客さまの情報をともに、セミナー・講演会・研修の開催等の弊社サービスのご案内をする場合がございます。

今後このようなご案内が不要の場合は、□に✓をご記入ください。

*お預かりしている個人情報の開示、削除やその他のお問い合わせにつきましては、上記の照会先までご連絡ください。

ダイレクトメール案内の中止を希望します。

Eメール案内の中止を希望します。