



幹部・
管理職
対象

会社の数字に強い経営者・経営幹部を目指す！

自社や取引先の決算書で学ぶ 決算書の読み方・儲け方

数字に基づく経営判断の方法を実践的に解説します

講師

石橋経営会計事務所 所長
税理士・中小企業診断士

石橋 研一氏（履歴書裏面）

日程 2018年11月16日（金）

午前10時より午後5時まで

会場 弊社ホール

大阪市北区中之島2-2-7
（中之島セントラルタワー17階）

対象 経営幹部・管理職、経営幹部・管理職候補の方

持ち物 電卓、（可能であれば）自社の決算書

※昨年度開催から講師が変更になりました

セミナープログラム

年間ガイド P. 11・17・30・33・47

参加者の声

- 非常に分かりやすく、一つずつ説明していただいたのでより理解できた。
- コンサルタントだけあって良い例、悪い例の挙げ方が良い。
- 具体例での説明は分かりやすかった。
- 教え方がとても上手く分かりやすいと思った。人に教える時に参考にしたいと思います。
- 毎月の決算書の見方がわかった。

1 貸借対照表・損益計算書の見るべきポイント

- 1) これだけは押さえておきたい会計のルール
- 2) 貸借対照表はここを見る
- 3) 損益計算書はここを見る

2 キャッシュ・フロー計算書を分析しよう！

- 1) 利益とおカネの考え方
- 2) 運転資金を理解する
- 3) キャッシュ・フロー計算書の仕組み、作成方法
- 4) お金の流れを分析しよう！
- 5) 誰でも作れるキャッシュ・フロー計算書を作成しよう！

ワーク

3 借入金の分析

- 1) 銀行員はここを見る
- 2) 融資審査のポイント
- 3) 金融機関目線で自社の財務内容を分析しよう！

ワーク

4 経営者・経営幹部が押さえておくべき資金管理

- 1) 資金管理の考え方
- 2) 様々な資金繰り改善策

5 損益分岐点分析で儲けの仕組みを考えよう！

- 1) 損益分岐点分析の考え方
- 2) 目標利益と目標売上高の計算方法
- 3) 利益が出やすい体質にするためには？
- 4) 自社の損益分岐点売上高を計算しよう！

ワーク

6 労働生産性アップで会社の業績をアップする

- 1) なぜ労働生産性が重要なのか？
- 2) 労働生産性の計算方法
- 3) 経営の視点で考える労働生産性アップの施策
- 4) 自社の労働生産性をアップするためには？

ワーク

セミナー受講での到達目標

- ・決算書を使って経営に活かせる財務の知識・考え方が理解できるようにになる
- ・数字に基づいた経営判断を行うための準備ができるようになる

参加のおすすめ

経営者・経営幹部は、自社の数字について細部まで知っている必要はありませんが、数字に基づいた経営判断を行うことは非常に重要です。しかしながら、多くの経営者・経営幹部が自社の大事な数字を理解することなく、「これまでの経験則」や「勘ピューター」を頼りに経営を行っている姿もよく目にします。そこで、本セミナーでは、経営者・経営幹部が経営判断を行う上で最低限知っておきたい財務に関する知識について、様々な角度から、経営の観点でお話しさせていただきます。

本セミナーの特徴は、以下の通りです。

【Point 1】経営の観点からのセミナーです。

【Point 2】経営に活かせる財務の知識・考え方を網羅しています。

【Point 3】実際の決算書を基に、多くのワークを行ってもらいます。

会社の数字に強い経営者・経営幹部を目指す方におすすめのセミナーです。

講師の紹介

石橋経営会計事務所 所長
税理士・中小企業診断士

いし ぼし けん いち
石橋 研一氏

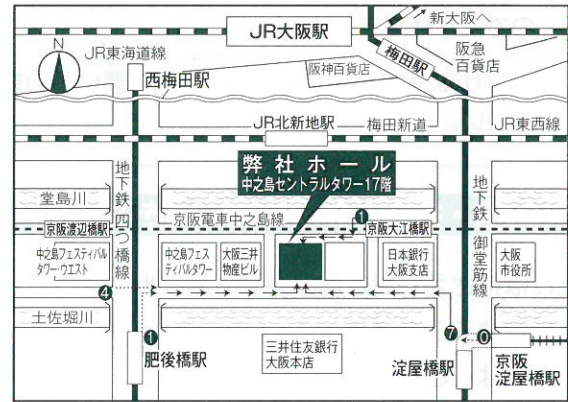
主な得意分野：財務コンサルティング、経営コンサルティング、事業再生、事業承継、資金調達

略歴：平成7年大阪大学経済学部卒業後、住友銀行入行。平成10年公認会計士事務所入所、税理士業務に加え、様々な財務コンサルティング業務に従事。平成18年独立。税務顧問として中小企業経営者の経営全般の相談に対応するかたわら、事業再生や事業承継のコンサルティング業務にも従事している。近畿大学経営学部・非常勤講師、一般社団法人大阪中小企業診断士会・理事・総務部長、大阪府中小企業再生支援協議会・個別支援チーム構成員などを務めている。

会場ご案内

弊社ホール

〒530-0005 大阪市北区中之島2-2-7 中之島セントラルタワー17階
TEL 0120-854-380



※お車でのご来場は、ご遠慮ください。
・地下鉄御堂筋線「淀屋橋」駅7番出口より徒歩5分
・京阪電車中之島線「大江橋」駅1番出口より徒歩3分
・地下鉄四つ橋線「肥後橋」駅1番又は4番出口より徒歩5分

受講料(1名様につき)

SMBC経営懇話会特別会員	24,840円 (うち消費税 1,840円)
SMBC経営懇話会会員	29,160円 (うち消費税 2,160円)
上記以外の方	33,480円 (うち消費税 2,480円)

※テキスト・資料は弊社で用意致します。
※昼食はご用意致しません。昼食はお客様各人でご用意ください。弊社ビル内にはレストランフロアやコンビニエンスストアもございます。

申込方法

- ①申込はWebサイトから、もしくは申込書をFAXにてお送りください。
 - ②振込によるお支払いの場合は、開催日前日(営業日は平日のみ)までにお振込みください。(振込手数料はお客様負担をお願い致します。)
 - ③開催日当日の取消の場合は、受講料を全額ご請求致します。代理出席は受付致しません。
- *本会場においては、録音・録画・写真撮影は固くお断り致します。
*自然災害などを理由にセミナーを中止する場合は、開催日前日の午後3時までにその旨Webサイトに掲載を致します。その場合、受講料は全額返金致しますが、交通費などのキャンセル料につきましてはお客様のご負担をお願い致します。
*最少催行人数に達しない場合は開催を取りやめる場合があります。あらかじめご了承ください。

照会先(受付時間 平日 9:00~17:00)

三井住友銀行グループ SMBCコンサルティング株式会社 関西教育事業部
TEL 0120-854-380

年間ガイド	P. 11・17・30・33・47 に掲載
本年度の次回開催予定	本年度の次回開催予定なし。 お見逃しなく!

Webサイトからの
お申込み手順

1 SMBCコンサルティング
Webサイトの「セミナートップページ」

2 「探す・申し込む
SMBCビジネスセミナー」

3 各セミナーページ

FAXからのお申込みは

FAX(フリーダイヤル) **0120-854-370**

へお送りください。

平成 年 月 日

幹部・管理職対象 自社や取引先の決算書で学ぶ決算書の読み方・儲け方 11/16

ふりがな				TEL			連絡事項欄
貴社名				部署名			
〒 ご住所				役職名			
				ご芳名			
				メールアドレス			@
	参加者名(漢字)	参加者名(ふりがな)	部署名	役職名	メールアドレス		
				@			
				@			
				@			

個人情報の取扱いについて *ご記入頂きました個人情報は、弊社のプライバシー・ポリシー (<https://www.smbc-consulting.co.jp/company/mcs/privacy/>) に従って取扱います。
*ご記入頂きました個人情報は、本セミナーの運営や今後の企画のために利用させていただきます。また、利用の範囲内において、弊社以外の第三者に対し、①弊社サービスのご案内に係る個人情報の取扱いを委託、②講師・業務委託先・共同開催者にお客様の情報を提供することがあります。

*ご記入頂いた内容について、弊社より確認のご連絡をすることがございます。
*ご記入頂きましたお客様の情報を元に、セミナー講演会・研修の開催等の弊社サービスのご案内をすることがございます。今後このようなご案内が不要の場合は、 をご記入ください。
*お預かりしている個人情報の開示、削除やその他のお問い合わせにつきましては、上記の照会先までご連絡ください。
 ダイレクトメール案内の中止を希望します。
 Eメール案内の中止を希望します。